

Uuden sukupolven organisaatiot (USO8)-verkosto

Kunnanhallitus 28.10.2024 § 232
270/00.04.01/2023

Valmistelija

Kunnanjohtaja: Jarkko Salonen, puh. 040 726 2990, jarkko.salonen@iitti.fi

Kuntaliiton 8. Uudistuvien kuntien johtamisen (USO) -verkosto käynnistyy ja FCG Oy on lähestynyt kuntaa halukkuudesta osallistua verkoston toimintaan. Nyt käynnistyvän 2025-2026 –kauden kärkiteema on *siiloista silloille*, jossa keskiössä on uuden valtuustokauden sujuva käynnistäminen sekä luottamusta rakentava ja pitkäjänteinen johtaminen. Kaudella rakennetaan ”siltaa tulevaan” eli tuetaan kuntien tulevalla kaudella käynnistyvää strategiatyötä ja tähän liittyvää muutosten ja uudistusten ennakkointia.

USO on poliittisen ja ammatillisen johdon yhteinen vertaisoppimisverkosto, kokemus- ja tutkimustiedon kokoaja sekä paikallisen kehittämistyön tukija. USO on tarjonnut yli 14 vuoden ajan 93 kunnalle tukea kuntajohtamisen kehittämisessä. Verkoston kautta kunnat saavat edullista kehittämisresurssia ja tukea kunnan omaan paikalliseen kehittämiseen. Kaksivuotinen verkostokausi mahdollistaa pitkäjänteisen kehittämisen. Kunnat ottavat tällä hetkellä jatkoaskeleitaan kohti kestäväää elinvoima-hyvinvointikuntaa. Yhdyspintatyö hyvinvointialueiden kanssa hakee vielä muotojaan ja TE-alueet käynnistävät toimintansa. Kunnilta edellytetään siis kykyä uudistua, poliittisen ja viranhaltijajohdon yhteistä strategista ja kestäväää johtamista sekä onnistunutta muutosten ennakkointia ja hallintaa. Kunnan menestyksen valttikorttina on pitkäjänteinen, valtuustokaudet ylittävä johtaminen. Uusi valtuustokausi alkaa, uudet valtuustot käynnistävät työtään ja useimmissa kunnissa kuntastrategiat tulevat päivitettäväksi.

Kuntien johtaminen vaatii siis yhä enemmän eri ihmisten ja toimijoiden välisten sillojen sijaan siltojen rakentamista. Käytännössä 2025-2026 USO -verkoston osallistujakunnat saavat verkostotyöskentelystä:

- 4 kpl yhteistä vuorovaikutuksellista teemaseminaaria
- 6 luottamushenkilösparrausta
 - Valtuustokauden opit hyvään ja toimivaan päätöksentekoon ja luottamushenkilötyöhön
 - Luottamushenkilön rooli, oikeudet ja vastuut
 - Päätöksentekoprosessi ja kokouksen askeleet
 - Eettisyys, esteellisyys ja julkisuus – mitä luottamushenkilön on hyvä tietää
 - Kunnan talouden ABC ja talousprosessi tutuksi
 - Luottamushenkilö sosiaalisen median pyörteissä
- 5 kpl räätälöityä kuntakohtaista kehittämisparrausta
- Kunnan oman vertailevan tilanneanalyysin
- Kuntakohtainen kehittämisen tuki sisältää myös muun verkostokauden aikaisen tuen ja sparrauksen.

Osana USO -verkostoa kunta voi käyttää mainitut viisi kehittämistyöpajaa kunnan omaan kehittämistoimintaan tai kuntastrategian valmisteluun. Työpajat suunnitellaan kunnan tarpeiden mukaan ja nivotaan osaksi kunnan omaa kehittämistyötä. Työpajat voivat olla yhteiskehittämiseen tähtääviä vuorovaikutteisia tilaisuuksia ja seminaareja sekä siihen liittyvää valmistelua tai muita kehittämistyöhön kytkeytyviä selvityksiä, arviointeja ja vertailuja.

Toimijoina ovat pääasiassa kuntien poliittinen ja ammatillinen johto, mutta kehittämistyöpajoja voidaan järjestää myös toimialoille, kunnan esimiehille tai kuntalaisille ja sidosryhmille. Kuntakohtainen kehittämisen tuki sisältää myös muun tuen ja sparrauksen, työpajojen käytön suunnittelun sekä niihin liittyvän valmistelun ja raportoinnin.

Lisäksi voidaan tarvittaessa järjestää organisaation omiin kehittämistarpeisiin räätälöityä muuta konsultointitukea. Kuntakohtaisen kehittämisen osalta kunnista muodostetaan myös tilanneanalyysi, jossa muodostetaan keskeisten indikaattoreiden pohjalta analyysi kunnan asemasta ja kehityksestä suhteessa muihin kuntiin. Verkostokuntaa verrataan sekä verkostokuntiin että muihin verkostokunnan valitsemiin samankaltaisiin kaupunkeihin ja kuntiin.

Alle 9 000 asukkaan kunnan vuosimaksu on 9 000 euroa/vuosi eli kahden vuoden toteutuksen kokonaishinta on 18 000 euroa. Lisäksi laskutetaan asiantuntijoiden matkustuskustannukset toteutuneiden kulujen mukaisesti. Verkoston toimintaa tuetaan Kuntaliiton kehittämisrahoituksella.

FCG:n USO-päällikkö Anni Antila esittelee USO-verkostoa Teams-yhteydellä.

Esittelijä	Kunnanjohtaja Jarkko Salonen
Päätösehdotus	Kunnanhallitus päättää, että kunta osallistuu USO -verkostoon vuosina 2025-2026 siten, että kunnan osallistumismaksu on 9 000 euroa/vuosi. Kuntastrategian 2026-2030 valmistelu toteutetaan osana USO-verkostotyötä.
Päätös	Kunnanhallitus hyväksyi kunnanjohtajan ehdotuksen yksimielisesti.